



ESPACE **LOISIRS** AJOIE

RAPPORT MANAGER ESPACE- LOISIRS-AJOIE

Août 2024 – Décembre 2025

Contenu

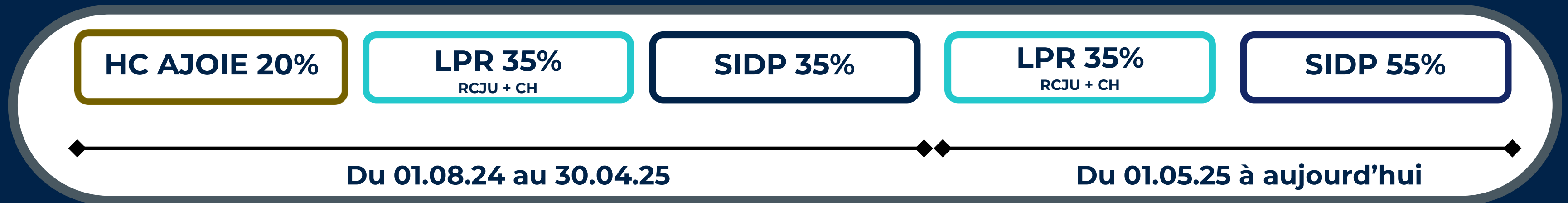
- Présentation du bilan intermédiaire du poste
- Poste financé en partie par la LPR (RCJU + Confédération)
- Objectifs





ESPACE LOISIRS AJOIE

Taux d'activité & Financement



Le taux d'occupation reste inchangé (90%)
Seule la répartition du financement évolue dès le 01.05.2025

Objectifs & Missions du poste

Coordination & exploitation

- **Planification** des activités glace/piscine et gestion de l'agenda
- Coordination avec les clubs, **Jura Tourisme**, Ville de Porrentruy et acteurs régionaux
- Gestion des demandes, doléances, relations publiques

Marketing & communication

- Mettre en œuvre la stratégie marketing
- Gérer le site web, réseaux sociaux et **communication générale**

Développement & attractivité

- Proposer et mettre en œuvre une stratégie de **développement des activités** et manifestations
- Renforcer la visibilité sportive, touristique et économique de la région
- Développer et entretenir les partenariats

Gestion & administration

- Collaborer à l'élaboration du budget annuel
- Établir les contrats, rapports et dossiers d'analyse
- Participer et coordonner les commissions liées à l'Espace-Loisirs

CAHIER DES CHARGES VALIDE PAR LA CONVENTION LPR



ESPACE **LOISIRS** AJOIE

Actions structurantes de la première année

Travail prioritaire début de mandat

Convention HCA

- Elaboration, rédaction et mise en application
- Travail important de structuration, coordination et sécurisation
- Convention aujourd'hui en vigueur

Bilan complet du fonctionnement de l'Espace-Loisirs

- **Patinoire** : planning, locaux, restaurant, utilisateurs, conventions existantes, mode de fonctionnement, normes de sécurité, etc..
- **Piscine** : normes de sécurité, buvette, caisse, auxiliaires, ouverture/fermeture
- **Partenariats** : restaurants, hébergements, Jura-Tourisme

Année 1 = stabilisation + structuration + sécurisation

Activités & Attractivité

Dynamisation du site

- Brochure de camps d'entraînement envoyée à tous les clubs de Suisse
- Présence sur Jura-Tourisme pour la partie sportive et business
- Relance et développement des RS
- Création d'un logo Espace-Loisirs-Ajoie

Développement sportif

- Camps des équipes nationales féminines U14 & U16 = 37 heures de glace
- Accueil de clubs externes suisses et étrangers (Lyss, Epinal, Bulle, etc..)

Retombées directes

- Environ 400 nuitées liées aux camps + Crossfit
- Consommations dans les restaurants et commerces de la région
- Participation à des activités touristiques

Événements organisés ou soutenus

- Championnats de CrossFit : 250 athlètes de Suisse et étranger sur 3 jours (édition 2026 confirmée), patinoire + piscine
- Patinage de Noël 2024 & 2025 (édition 2026 confirmée)
- Disco-glace animée par des personnes en situation de handicap
- Animations musicales à la piscine
- Prestations de massage à la piscine
- Course matinale «Le Réveil du sanglier» juin 25, + de 90 participants (2ème édition en 2026)
- Soutien opérationnel au Granit-Man

L'Espace-Loisirs-Ajoie redevient un lieu d'accueil et d'animation fort pour la région



ESPACE **LOISIRS** AJOIE

Impact financier & Optimisation

Recettes 2025

- **68'900 CHF** de recettes générées hors des clubs utilisateurs
- **115'000 CHF** / an de recettes indirectes garantis par la nouvelle convention HC Ajoie

Optimisation des charges

- Énergie, charges techniques
- Coordination des plannings par le nouvel agenda de la patinoire en développement

Efficiéce interne

- **15% d'économie** de temps pour le Chef de service grâce au transfert des tâches opérationnelles au manager EL
- Suppléance du Chef d'Equipe

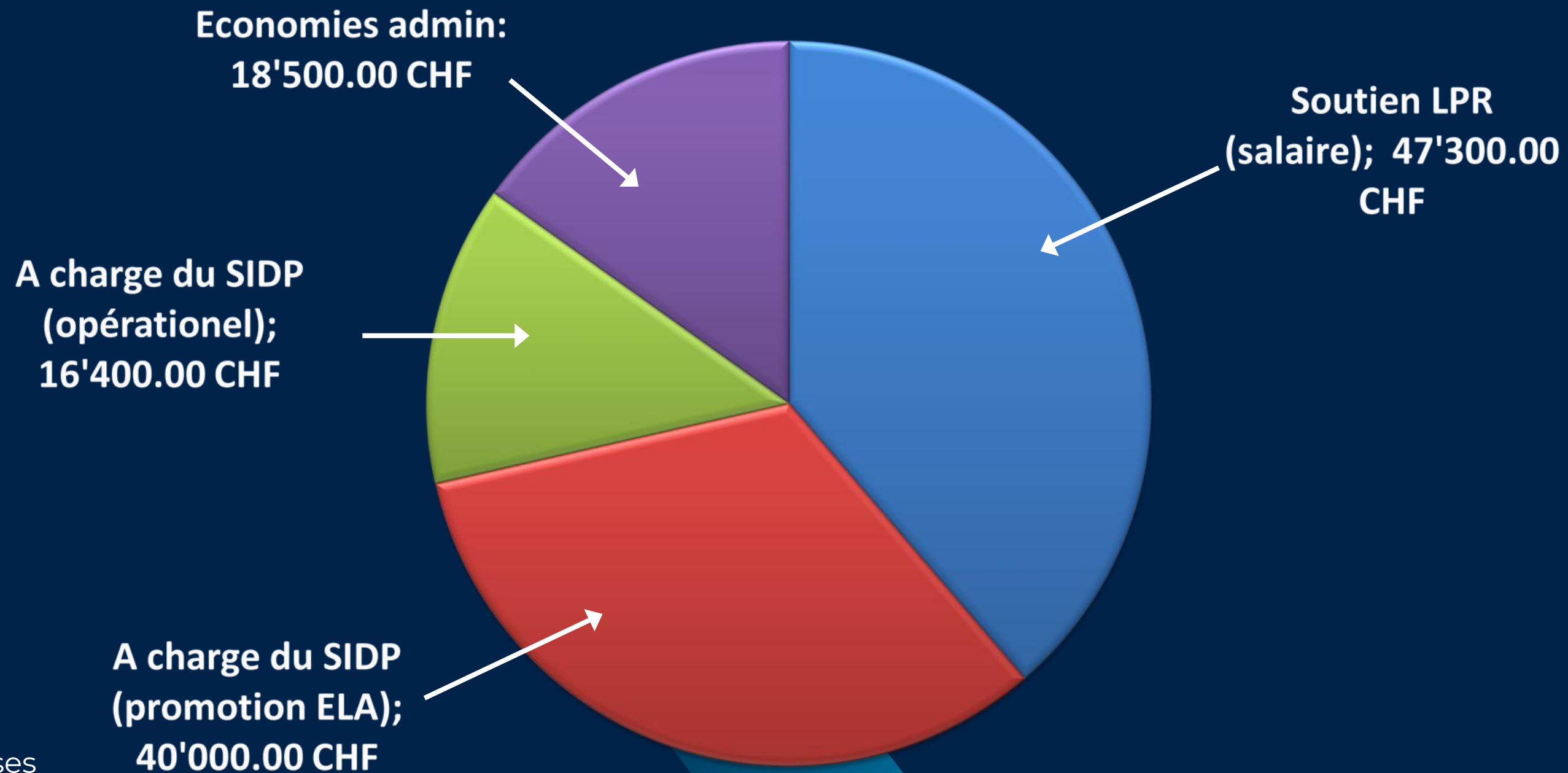


ESPACE LOISIRS AJOIE

Impact financier

Analyse des coûts salariaux

Coûts du poste manager ELA : 103'700 CHF*



* toutes charges comprises



ESPACE **LOISIRS** AJOIE

Impact financier

Résultat 2025

- Charge SIDP : 37'900 CHF
- Recettes externes + événementiel : + 68'900 CHF
- Delta : + 31'000 CHF

Le déficit d'exploitation de l'ELA a diminué de 60'600 CHF en comparaison au budget 2025 et même de 195'600 CHF en comparaison aux comptes 2024



ESPACE **LOISIRS** AJOIE

Perennisation & Suite

Phase LPR

Le poste n'a pas pour vocation à être rentable immédiatement

La LPR finance 4 ans pour permettre une montée en puissance progressive



Evaluation future

La pérennisation dépendra du bilan global établi à l'issue de la période subventionnée

Objectif : augmentation des recettes et diminution du déficit d'exploitation



La dynamique est positive, les bases sont posées et les actions en cours visent une exploitation durable, efficiente et attractive de l'EspaceLoisirs-Ajoie

Projets futurs & en cours

Optimisation & exploitation

- Étude de **réduction des coûts** (énergie + plannings + charges)
- Standardisation des procédures
- Augmentation du taux d'occupation surface NHL en été

Restauration 2026

- **Nouveau concept** piscine + patinoire
- Intégration Pavillon Charly Corbat
- Modèle économique + organisation

Communication & attractivité

- Refonte du site web et intégration d'un e-shop
- **Nouvel agenda des plannings**, économies de temps considérables
- Création de visuels pour le compte Instagram, vidéos, vlogs, mise en avant de l'EL mais aussi du travail effectué par les collaborateurs

Infrastructures

- Projet de vestiaires publics & U18 – U21 élites aux normes
- Affichage centralisé, remise à niveau de la signalétique

Projets de réduction des coûts d'énergie

AIRMA Sàrl

- Étude de **réduction des coûts** (énergie et charges) a été confiée à Airma Sàrl
- **Coûts totaux de l'étude : 6'000.00 CHF**

Interventions réalisées

- **Optimisation de la récupération de chaleur**
- **Anomalies corrigées sur le système d'adoucissement**
- **Recalibration de différentes sondes**

PREMIERS RESULTATS

- ~67% de réduction de la consommation de chauffage à distance sur montant budgétisé de 24'000 CHF par année, soit **~16'000 CHF d'économies par an**
- Economie de 1860 CHF par trimestre sur l'utilisation de sel soit **une économie de 7'440 CHF par année**

LES PREMIERS RESULTATS SONT ENCOURAGEANTS ET PERMETTENT D'ESTIMER UNE ECONOMIE ANNUELLE DE 23'400 CHF



ESPACE **LOISIRS** AJOIE

Evénements prévus & en discussion

Confirmés

- Patinage de Noël 2026
- Crossfit du 3 au 5 juillet 2026
- Assemblée du Bois Suisse 29 mai 2026
- Remise des diplômes juin 2026
- Réveil du Sanglier, début juin 2026
- Beach party à la piscine début juillet 2026
- Animations musicales à la piscine + massages

En discussion / négociation

- Venue de l'équipe de Suisse A de basketball en partenariat étroit avec le BCB, Jura-Tourisme et l'Office des Sports
- Accueil du séminaire annuel APAR'T en novembre 2026
- Installation de terrains de padel, basket 3vs3 (2027)
- Organisation d'une course de VTT
- Organisation des cours de moniteurs J+S sports de glace (2027) en collaboration avec l'Office des Sports



ESPACE **LOISIRS** AJOIE

Conclusion

Une première année structurante

- L'état des lieux, **la convention HCA** et la stabilisation du fonctionnement ont posé les bases nécessaires
- Les processus, la coordination et l'organisation du site sont maintenant plus clairs et efficaces

Des résultats concrets

- **Recettes** : 68'900 CHF hors utilisateurs + 115'000 CHF indirectes via nouvelle convention
- Retombées locales (400 nuitées, restauration, tourisme)
- Economie de temps au Chef de Service et à l'administration
- Développement d'évènements et attractivités renforcée

Un site en progression

Une offre plus visible, plus lisible et mieux coordonnée

Des partenariats renforcés

Une dynamique événementielle installée

Une communication modernisée



Une vision claire pour la suite

Réduction des coûts d'exploitation

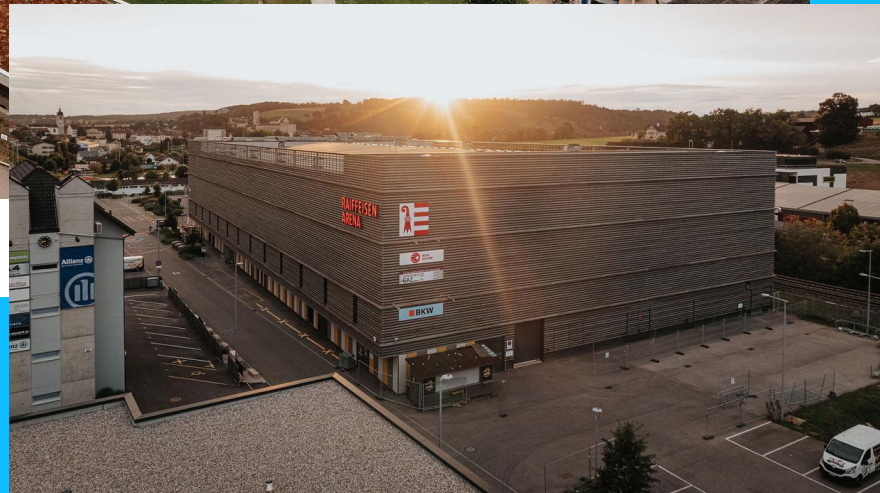
Développement de la restauration & Pavillon Charly Corbat

Structuration durable des recettes et des collaborations





ESPACE **LOISIRS** AJOIE



Merci
pour votre
attention